

**DRW**



***Management Services B.V.***

***Interim & Verandermanagement***

DRW management Services is specialist in Mobiliteitsvraagstukken, de samenwerkende partners zijn professionals op het gebied van:

## VERANDERMANAGEMENT EN MOBILITEITSPROCESSEN

Wat kan DRW management Services voor u betekenen?

Wanneer een bedrijf in reorganisatie komt dan betekent dit dat het bestaande HR team vaak zwaar onder druk komt te staan.

DRW Management Services kan uw bedrijf geheel ontzorgen daar waar het de voorbereiding (inclusief besluitvorming), uitvoering en nazorg van reorganisaties betreft;

We zijn gespecialiseerd in:

### STRATEGIE EN BELEID

- *strategie en beleidsvorming (o.a. HR);*
- *complexe besluitvormingsprocessen (RvB, Ondernemingsraad, Vakbonden);*
- *exit trajecten executives;*
- *Interne communicatie;*

### REORGANISATIE PROCES

- *inrichten processen rond reorganisaties, waaronder ondersteuning bij bijvoorbeeld afspiegelen;*
- *kosten en headcount reducties;*
- *inrichten en managen mobiliteitstrajecten;*
- *begeleiding boventallige medewerkers in van “Werk naar Werk trajecten”;*
- *Arbeidsrecht c.q. ondersteuning bij grote aantallen vaststellingsovereenkomsten en afhandelen van juridische zaakwaarnemers bij uitstroom van medewerkers;*
- *Rouwverwerking bij ontslag, coaching, counseling;*

### HERINRICHTEN ORGANISATIE

- *M&A trajecten, kantoor integraties/sluitingen;*
- *Projectmanagement op het gebied van HRM;*
- *Verandermanagement c.q. het implementeren en borgen van veranderingen in de organisatie;*
- *Interimmanagement.*

**Wij staan voor onafhankelijkheid en vertrouwelijkheid is gewaarborgd.**

Neem gerust contact op voor een kennismaking en een vrijblijvend voorstel.

**D.R. Winkels**

**DRW Management Services B.V.**

**T 06 40 91 75 66**

**E [r.winkels@drwmanagementservices.nl](mailto:r.winkels@drwmanagementservices.nl)**

**I [www.drwmanagementservices.nl](http://www.drwmanagementservices.nl)**

## OVERZICHT PARTNERS DRW MANAGEMENT SERVICES

Vaak leiden veranderingen in organisaties tot vertrek van medewerkers. Soms omdat het kan, soms omdat het moet. DRW Management Services richt zich op het managen van headcount reductie in de breedste zin. DRW is specialist in regie en uitvoering van deze processen.

Zorgvuldig en betrokken, met oog voor mens en organisatie. Specialisten in Verandermanagement en Mobiliteitsprocessen.



**René Winkels**

*Senior Adviseur Mobiliteit / Eigenaar DRW Management Services*



Een ervaren (interim) verandermanager. Gericht op resultaat door interventies op mens, gedrag en organisatiecultuur.

Een senior manager met jarenlange ervaring in reorganisaties en verandertrajecten met personele gevolgen die beschikt over een breed repertoire aan interventies op mens, gedrag en organisatiecultuur.

Ik ben sterk toekomstgericht en denk graag de nodige stappen vooruit om de doelen scherp te houden. Verder ben ik een pragmaticus en heb ik grote belangstelling in nieuwe (informatie) technologie. Maar bovenal ben ik geïnteresseerd in mensen en hoe je verbinding met hen kunt maken in de verschillende stadia van transitie.

Door de rustige uitstraling goed in staat om rust te brengen in de veranderprocessen.

Website: <http://www.drwmanagementservices.nl/>

---



**Dirk Valstar**

*Ervaren Senior Interim en verandermanager*



Een ervaren Senior (interim) verandermanager met als specialisaties: reorganisaties, kosten en headcount reducties, inrichten en managen mobiliteitstrajecten, M&A trajecten, kantoor integraties/sluitingen, strategie en beleidsvorming (o.a. HR), complexe besluitvormingsprocessen (RvB, Ondernemingsraad), exit trajecten executives, proces verbeteringen.

---



## Henderika Douma

*Strategisch Verander/Interim Management en Consultancy*



Mijn persoon kenmerkt zich als een snelle denker, succesvol in het realiseren van strategische verandertrajecten.

Ik leg gemakkelijk contact op alle niveaus, zowel intern als extern en ben sensitief op de belangen die diverse partijen hebben. Door mij te verdiepen in de organisatie, de markt waarin zij opereert en mijn natuurlijke neiging tot integraal denken, weet ik visie te ontwikkelen en deze te vertalen naar strategische doelen en tactisch beleid. Door helder te communiceren, weet ik directies, management en medewerkers te inspireren en aan te zetten tot verandering. Ik ben ervaren met alle terreinen van bedrijfsvoering. Mijn organisatie-sensitiviteit, bedrijfskundig inzicht en analytisch vermogen en empathisch vermogen stellen mij in staat om in een korte tijd een organisatie met haar medewerkers te doorgronden en te bewegen.

---



## Aat de Pruis

*Adviseur Mobiliteit*



Als trainer en mobiliteitsmanager c.q. adviseur heb ik een ruime ervaring in mobiliteit en loopbaanontwikkeling en daarvoor heb ik als manager van operationele afdelingen leiding gegeven aan verandertrajecten op het gebied van om- en afbouw. Deze ervaring is voor mij de basis om groepen en individuele medewerkers te begeleiden als trainer en adviseur in het ingrijpende verandering c.q. transitieproces dat het verliezen van werk is. Het accepteren van het verlies vergt tijd. Door dit bespreekbaar te maken en ruimte te geven aan emoties help je het een plaats te geven. Er ontstaat ruimte om ideeën op te doen, kansen en uitdagingen te zien en een nieuwe richting in te slaan. Ik ben ervan overtuigd dat de periode van onzekerheid en de zoektocht naar een nieuwe functie door deze aanpak wordt verkort. Tijdens dit proces ben ik een luisterende en richtinggevende coach.

*Mijn aanpak/stijl: Mensgericht, Coachend, Communicatief, Luisteren, Samenwerken, Teambuilder, Vertrouwen*

---



**Monique van der Zwaag**  
*Zelfstandig Projectmanager*



Ervaren projectmanager op het gebied van HRM, organisatieadvies en outsourcing. Meer dan 15 jaar ervaring als leidinggevende van professionals en als commercieel verantwoordelijke. Vaak actief als operationeel manager, goed in het slim organiseren van complexe processen, resultaatgericht en stressbestendig. Sterk in een dynamische omgeving in een rol als projectmanager, kwartiermaker of integratiemanager. Vertalen van strategie naar uitvoering. Ervaring binnen profit, non-profit en privaat-publieke samenwerking op het gebied van duurzame inzetbaarheid, reorganisaties, plaatsingsprocessen, transitie en sociale innovatie. Gericht op echte duurzame verandering met oog voor mens en omgeving, geïnspireerd door een circulaire en inclusieve economie.



**Vanessa Hofman**  
*Jurist Arbeidsrecht*



Het arbeidsrecht is een breed en dynamisch vakgebied. Dat maakt het interessant maar zorgt er ook voor dat in geval van een arbeidsrechtelijke kwestie een concreet antwoord soms moeilijk te vinden is indien men niet volledig op de hoogte is van de wetgeving en (nog belangrijker), indien men niet volledig op de hoogte is van de omvangrijke jurisprudentie. Het arbeidsrecht is grotendeels 'rechttersrecht', veel staat niet in de wet. Daarom is het arbeidsrecht zonder bekwame arbeidsrechtjurist soms een doolhof. Vanessa Hofman werkt sinds 2009 als jurist arbeidsrecht en heeft veel arbeidsrechtelijke ervaring, zowel in de procespraktijk als op het gebied van o.a:

- *Reorganisaties*
- *Arbeidsovereenkomsten en arbeidsvoorwaarden*
- *Disfunctioneren en performance management*
- *Cao's*
- *Ontslagprocedures bij UWV*
- *Ontbindingsprocedure bij de kantonrechter*
- *Loonvorderingen*
- *Concurrentie/relatiebedingen*
- *Ziekte- en re-integratie*



**Douwe Brouwer**  
*Senior HR Consultant*



Als senior HR consultant begeleid ik veranderingen op het gebied van organisatie ontwikkeling, duurzame inzetbaarheid en mobiliteit. Ik bied individuele coaching, counseling en begeleid (management)teams. Graag mobiliseer ik de kracht en creativiteit van mensen die verandering in hun dagelijkse praktijk meemaken en ga door tot er een werkend resultaat is. Na een brede ervaring in de HR wereld van ING richt ik nu het vizier naar buiten. Rode draad in mijn loopbaan is het begeleiden van veranderingen en het verbinden van persoonlijke ontwikkeling met organisatie ontwikkeling. Ik combineer empathie en betrokkenheid met een analytische blik en humor. De vraag naar zingeving, waartoe zijn wij en handelen wij, heeft in mijn werk en leven bijzondere aandacht.

---



**Maartje Sträter**  
*Advocaat Sträter Legal*



Advocaat, met ervaring in het individuele en collectieve arbeidsrecht, ambtenarenrecht en sociaal verzekeringsrecht.

Sträter Legal richt zich op adviestrajecten, arbeidsrecht en ambtenarenrecht, voor werkgevers in de private en publieke sector; preventief of oplossingsgericht met aandacht voor kwaliteit en service, voor een goede prijs. De werkzaamheden kunnen intern uitgevoerd worden, bij een opdrachtgever, of extern, in beginsel vanuit Utrecht.

Daarnaast kunnen ook werknemers met een arbeidsrechtelijk geschil of een adviesvraag contact opnemen voor ondersteuning of overleg.

*Specialisaties: arbeidsrecht, ambtenarenrecht*

---



## Paulien Peltzer

*Coach, Counselor, Trainer, Leiderschap, Teambuilder, Facilitator, Loopbaan- en Outplacementbegeleider*



Mijn doel is mensen zelfbewuste volgende stappen te laten zetten. Als trainer/coach begeleid ik mensen in veranderingstrajecten.

Specialties: Ik coach op werk en privegerelateerde problematiek, o.a.: managementstijl, loopbaanvraagstukken, outplacement, energie te kort, stress, beter willen presteren, vrijer willen leven.

Ik heb veel ervaring in het trainen van management en medewerkers middels trainingen: persoonlijke effectiviteit, leidinggeven in en aan veranderingen, sollicitatietraining, inspiratietraining, loopbaanvraagstukken, coachend leiderschap, ziekteverzuim, gespreksvaardigheden, aanzeggesprekken, teambuilding en mindfulness.

---

## OVERZICHT SAMENWERKENDE PARTNERS OP HET GEBIED VAN OUTPLACEMENT, RE-INTEGRATIE, FINANCIËEL ADVIES, NETWERKORGANISATIES EN VITALITEITSTRAJECTEN:



## BRAND NEW JOB



**Brand New Job** onderscheidt zich door een resultaatgerichte no-nonsense aanpak die z'n succes bewezen heeft: gemiddeld helpen we 90% van onze kandidaten binnen een half jaar aan een nieuwe baan.

Bij het Cedeo klanttevredenheidsonderzoek hebben we een score van 98,6% behaald.

Daarnaast zijn wij in 2017 bij de FD Gazelle verkiezingen toegenomen tot de honderd snelst groeiende bedrijven in Nederland.

---



## BW PERSONAL TRAINING



**BW Personal Training** biedt trajecten aan op het gebied van vitaliteit. Tijdens zo'n traject wordt er veel aandacht besteed aan de persoon zelf (de werknemer). Ieder persoon is natuurlijk uniek en heeft daarom ook op het individu gerichte begeleiding nodig; Vitaliteit is een onderdeel van de persoonlijke ontwikkeling.

Wij van BW Personal Training bieden volledig vitaliteitstrajecten aan waarbij de leefstijl van iedere deelnemende werknemer een volledige reset krijgt.

We richten ons hierbij op de volgende aspecten:

- *Training*
- *Voeding*
- *Bewustwording*
- *Teambuilding*
- *Persoonlijke aandacht*



## MEDIA MOVERS



Dé specialist voor loopbaanbegeleiding en outplacement voor mediaprofessionals! **Media Movers** is het enige bureau voor outplacement en loopbaan coaching dat zich specifiek richt op de Nederlandse uitgeverij- en mediasector. Wij begeleiden iedereen die binnen een omroep of uitgeverij werkt naar een nieuwe uitdaging binnen (20%) of buiten (80%) de mediasector.





S-BUDDY



Telkens weer blijkt het zoeken van de juiste nieuwe baan een eenzaam proces. Met een **Sollicitatie Buddy** heb je een vriend(in)/coach/arbeidsmarktspecialist in één die 24/7 voor je beschikbaar is op die momenten dat je het nodig hebt. Op deze manier gaat samen solliciteren bewezen sneller, beter en leuker....



WORKFORCE HOLLAND



**WorkForce Holland** wil iedereen een gelijke kans geven om te bewegen op de arbeidsmarkt. Dit doen wij met behulp van een omvangrijk netwerk van werkende mensen (professionals) die zich vrijwillig hebben aangesloten. 70 procent van de banen wordt “via via” ingevuld. Als je tegenwoordig ander werk zoekt- of van werk moet veranderen, is het belangrijk om te beschikken over een actief en betrokken netwerk. Voor veel mensen is het lastig om een constructief netwerk op te bouwen gericht op arbeid.

**DRW**



**Management Services B.V.**

D.R. Winkels

DRW Management Services B.V.

T 06 40 91 75 66

E [r.winkels@drwmanagementservices.nl](mailto:r.winkels@drwmanagementservices.nl)

I [www.drwmanagementservices.nl](http://www.drwmanagementservices.nl)

VERANDEREN IS NIET ZOIETS ALS  
EEN NACHTJE MET JE HOOFD OP  
HET VOETENEIND SLAPEN.

*“Loesje”*



D.R. Winkels

T 06 40 91 75 66

E [r.winkels@drwmanagementservices.nl](mailto:r.winkels@drwmanagementservices.nl)

I [www.drwmanagementservices.nl](http://www.drwmanagementservices.nl)